

# Profil



**Thomas ULLRICH**

**Management & Cybersecurity Consultant**

## Links

<http://de.linkedin.com/in/thull>  
[http://www.xing.com/profile/Thomas\\_Ullrich2](http://www.xing.com/profile/Thomas_Ullrich2)

## Persönliche Daten

Geburtstag: 29.03.1961  
Geburtsort: Köln  
Staatsangehörigkeit: deutsch  
Wohnort Brühl

## Zusammenfassung

Beratungsverständnis:

- Zielorientiert, pragmatisch, regulatorisch und technisch fundiert.
- Unterstützung von Unternehmen bei Digitaler Transformation, Digitaler Resilienz und Cybersecurity.
- Ganzheitliche Betrachtung: Technologie + Prozesse + Menschen.
- Fokus auf nachhaltige Veränderung statt reiner Technologie Lösungen.

Mehr als 35 Jahre Erfahrung in internationalen Unternehmen mit den Tätigkeitsfeldern:

- IT-Architektur

- IT- Infrastruktur
- Information Security / Cybersecurity
- Digitale Transformation
- Management- und Organisationsberatung

#### Rollen & Expertise:

- Freiberuflicher Management & Cybersecurity Consultant
- Interim Manager (CISO, etc.)
- Manager und Führungskraft in deutschen und französischen Konzernen
- Projektmanager (klassisch & agil, inkl. komplexer Großprojekte)
- Information Security, Risk & Compliance Manager (CISO)
- Global Infrastructure Strategy Manager

#### Branchen-Erfahrung:

- Biopharma / Pharmaindustrie
- Versicherungen
- Anlagenbau
- Wirtschaftsprüfung
- Medizintechnik
- Transport / Logistik
- Öffentliche Verwaltung

### Kernkompetenzen

#### Kernkompetenzen und Projekterfahrungen :

##### Management Consulting

- Interim Management
- IT-Projekt Management/-leitung (klassisch & agil)
- Digitale Transformation
- ITSM / ITIL-Prozesse
- Restrukturierungs- & Transformationsprojekte
- Infrastruktur Strategie Entwicklung / Umsetzung
- Change-Management & Coaching
- Führungskräfte Coaching / Entwicklung (führen von interkulturellen Teams)

##### Information Security Consulting

- Cybersecurity Consulting
- Information Security Strategie / Security Architektur
- Audit (Reifegrad-, Risikoanalysen)
- ISO/IEC 27001 Standard / ISMS
- Compliance - / Regulierungsanforderungen - DORA, xAIT - u.a. VAIT-, NIS-2, BSI-Grundschutz, NIST, CIS
  - GAP-Analyse, IKT-Risikomanagement, IKT-Asset Management, Awareness, Berechtigungsmanagement, sowie IKT-Third Party Provider und IT-

- Notfallmanagement, etc.
- Policy Compliance (Richtlinien)
- Risk Assessments
- Security Service Management (DDoS, IPS, SIEM, End Point Protection, PUAM – Services)
- Security Incident & Crisis Management
- Provider Management (Managed Security Services)
- Identity & Access Management (IAM)

**Verfügbarkeit**

Auf Anfrage

**Sprachkenntnisse**

Deutsch (Muttersprache)  
Englisch (verhandlungssicher)

**Qualifikationen und Zertifizierungen**

DORA (& NIS-2) – IT-Sicherheit im Fokus der Aufsicht  
IT-Grundschutz-Praktiker  
nach den Prüfungsbedingungen des BSI – Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik  
CSV-Grundlagenschulung (GMP)  
PECB Certified ISO/IEC 27001 Lead Auditor  
Zertifikat CISO (ITSiBe) - CERT/TeleTrust Quality Seal  
SCRUM für Agiles Projektmanagement (SCRUM Master & Product Owner Training)  
Zertifizierter Systemischer Managementcoach (VDMTC)  
ITILv2 Foundation Zertifizierung

**Berufserfahrung**

03/2025 – 07/2025

**Freiberuflich - IT Risk and Asset Manager - VAIT & DORA Implementation – Finanzdienstleistung, Versicherung**

- Information Risk Management
- IKT Asset Management (Schutzbedarfsfeststellungen, Soll-Ist-Abgleich, Prozess Management)
- Einführung von Software (GRC Tool - Artemeon)

03/2024 – 12/2024

**Freiberuflich - Senior Consultant / PM Infrastructure Services & Workplace Migration – Transport & Logistik, Personenverkehr**  
Im Rahmen des Programms "Accelerate-IT" sind die Hauptziele der Projekte:

- Alle Windows-Clients sind in einem hybriden, zentralen AD verwaltet
- Client Standardisierung
- Umsetzung der Anforderungen der Information Security Richtlinien
- Entwicklung neuer Infrastruktur Services bereitgestellt als Managed Service durch neuen Provider
- neue IT-Plattform ist ein zentraler u. sicherer Verzeichnisdienst
- M365 Azure AD
- MS Terminaldienste
- Zscaler
- M365 Cloud zur Arbeitsplatzverwaltung
- PaaS / SaaS wird über neuen Provider bezogen

04/2023 – 10/2023

**Freiberuflich – Interim Director IT-Security / interim Cybersecurity Manager – Construction Industry**

- Projekt: „Verbesserung der IT- und Cybersecurity Strategie des Kunden“
- CIS (Center for Internet Security), Cybersecurity Assessment / CIS Control Benchmark
- Advise with respect to the improvement of organization of the Client's IT- and Cybersecurity activities (prioritization, management of topics, hands-on where necessary, e.g., customer inquiries).
- Advise with respect to the improvement of development and implementation of the IT and Cybersecurity Strategy

07/2022 – 12/2022

**Freiberuflich - Senior Security Consultant - Biopharma**

- Unterstützungsdiensleistung für das Projekt zur „Einführung ISMS“ / ISO 27001 Zertifizierung
- Unterstützung bei der Implementierung des ISO 27001 konformen Informationssicherheitskonzeptes
- Unterstützung bei der Definition des Information Security Incident Management Prozess
- GAP-Analyse / ISO27001 Maturity Assessment

11/2020 – 05/2022

**Freiberuflich - Senior Security Consultant / Senior Berater Management der IT-Infrastruktur - Öffentl. Verwaltung**

- Beratung zu Identity- and Access Management (IAM),
- Betriebsmodel & IAM Prozesse
- Unterstützung im Rahmen des Transformations Programms für Providersteuerung und Service Delivery
- Unterstützung bei der Steuerung der unterschiedlichen Provider im Rahmen der Transition (Übergabe in den Betrieb/ IAM Betriebsbereitschaft)
- Beratung zu SACM Prozess Management, IT Config. Mgt.

Interim-Prozess

- Unterstützung Management IT-Infrastruktur, Providermanagement und ITSM
- Unterstützung bei der Koordination von IT-Betriebsthemen im Rahmen der Transition mit IT-Service Management
- Unterstützung bei der ganzheitlichen Koordination, sowie Validierung bei der Entwicklung, Implementierung, sowie Weiterentwicklung einer professionellen ITSM Prozesslandschaft
- Unterstützung bei Aufbau und Koordination von Kennzahlensystemen und Analyseverfahren zur Steuerung und Überprüfung der IT-Serviceprozesse, sowie zur Identifikation von Optimierungspotentialen

07/2020 - 07/2020

**Freiberuflich – Lead Auditor ISMS/ISO27001**

- Internes Audit ISMS, Medizintechnik

03/2020 - 06/2020

**Freiberuflich – Senior Consultant IT-Compliance/IT-Security  
Projekt “Unterstützung Sicherheitsarchitektur“ -  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**

- Erstellung Sicherheitsarchitektur Framework (NIST/ISO27001)
  - Ziele, Strategie
  - Awareness, Kultur
  - Prozesse (ISMS)
  - Technologie (KI, Protection; Detection & Response; Access; etc.)
- IST-Analyse IT / Information Security
- Definition Handlungsfelder
- Priorisierung nach Schutzbedarf und Bedrohung
- Empfehlung Detection Technologie Lösung KI basiert

10/2019 - 02/2020

**Freiberuflich – Consulting Pharmaceutical Industry  
Key Account & Partner Management Europe / Quality Assurance &  
Security Officer**

- Customer Relationship
- Contract Management
- Pre-Sales (SaaS solution for Pharmaceutical Industry)
- Information Security (internal Audit, Controls, Compliance)
- Quality Assurance
- Business Consulting

01/2018 - 03/2019

**Capability Build & Improvement Lead**

Axa Group Operations - Axa Technology Services Germany GmbH -  
Köln/Paris

Security Service Management

- Management von neuen Service Anforderungen (Demand Management) an Information Security Operations (ISOPS) weltweit
- Security Services: DDoS, IPS, SIEM, End Point Protection, PUAM, Password Mgt.
- Provider Management (Managed Security Services)

02/2017 - 12/2017

**TOM Transition Lead**

AXA Group Information Security - AXA Technology Services Germany GmbH - Köln/Paris

Capability Build & Improvement - Management der Transformation der bestehenden Security Organisation in die AXA Group Information Security Organisation.

Interim: IS Lead ATS ISNE - Germany  
Lokaler Security Manager (LCISO) AXA Technology Services Information Security NE - Germany

06/2016 - 02/2017

**Regional Head of Department - ATS Information Security NE (CISO)**

AXA Technology Services Germany GmbH - North Europe Region - Köln/Brüssel

- Security Governance, Assurance & Reporting
- Management & Control
- Security Architecture
- Operational Security
- Security Processes (SPM, VaTiS)
- Identity & Access Management
- Security Incident & Crisis Management
- IT-Audit (Security Processes, Policy)
- Management der Transformation der bestehenden Security Organisation in die AXA Group Information Security Organisation.

03/2012 – 05/2016

**Regional Head of Department Global Risk, Security & Compliance**

AXA Technology Services Germany GmbH - North Europe Region – Köln/Brüssel

- verantwortlich für 20 Mitarbeiter und 1 Local Manager in Belgien
- Schwerpunkt IT Risk, Security & Compliance innerhalb der globalen Business Unit
- Risk assessments
- Policy Compliance
- Information Security Policy
- Governance
- Security Processes
- Cyber-Security Defence & Operations
- Operational Security (SPM, Vulnerability Management, etc.)
- ISO 27001 Maturity Assessment (IT-Audit)
- Security Incident & Crisis Management
- Security Consulting
- Regulatorik wie BaFin – VAIT, MaRisk, etc.
- Standardisierung Security Tools & Processes

- Strategische Weitereinwicklung (Cybersecurity Strategie) hin zum AXA Information Security Practice im Rahmen des Information Security Transformation Program

03/2011 – 02/2012

**Regional Program Manager**

AXA Technology Services Germany GmbH - North Europe Service Delivery - Köln/Brüssel

Management verschiedener lokaler und internationaler Projekte

11/2009 - 02/2011

**Regional Head of Department Configuration & Capacity Management & Request Fulfilment**

AXA Technology Services Germany GmbH - North Europe Service Delivery - Köln/Brüssel

Division Service Control

- verantwortlich für 18 Mitarbeiter und 1 Local Manager in Belgien, zusätzlich kom. diszipl. Führung der lokalen Abteilung - Risk, Security & Compliance -, 5 Mitarbeiter bis 05/2010
- Umsetzung der Roadmap zur Regionalisierung und damit Abschluss der Zentralisierung der Aufgabenbereiche/Teams für Configuration Management, Capacity Management, Service Request Fulfilment und Service Reporting

10/2007 – 10/2009

**Regional Head of Department Config, Order & Service Management**

AXA Technology Services Germany GmbH - North Europe Service Delivery - Köln/Brüssel

Division Service Control

- verantwortlich für 29 Mitarbeiter
- Configuration Management, Order Management, Service Reporting, OLA/SLA Management, Capacity Management
  - Erstellung der Roadmap zur Regionalisierung incl. Headcount Plan bis 2010
  - Planung und Start der Convergence Projekte
  - Zentralisierung von Aufgaben und Teams
  - Standardisierung der Prozesse und Tools
  - Veränderungsmanagement, Aufbau einer regional agierenden Abteilung

09/2006 - 10/2007

**Head of Production Quality**

AXA Technology Services Germany GmbH - Köln

Abteilungsleiter im Bereich Operations Management  
Verantwortung für 16 Mitarbeiter

- Change Management, Incident Management, Problem Management, Test Management, Testzentrum, OLA Management

12/2004 - 09/2006

**Global Infrastructure Strategy Manager**

- AXA Technology Services Germany GmbH – Köln (Paris)
- Funktional AXA Tech Corporate, Technology Office Paris -
- Domain Distributed Server – seit 01/2006 zusätzlich Domain Mainframe -, Verantwortung AXA Tech global
- Festlegung Technologie Standards (HW & SW)
- Festlegung globaler Server Standards mit IBM
- Kontrolle der Einhaltung von Standards, sowie u.a. der Umsetzung der „RISC to Intel“ Strategie
- Strategische Zusammenarbeit mit Microsoft, IBM, Intel, DELL, etc.

**Ausbildung**

1980 - 1982

Fachhochschulreife für Wirtschaft

Fachoberschule für Wirtschaft Köln-Buchheim

09/1977 – 01/1980

Ausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann (IHK)

Fachgroßhandlung für Unterhaltungselektronik

Paul Brömmelhaupt KG, Köln